

澳洲10怎么赚钱

EMCm7DuGMf9IBRLV

澳洲10怎么赚钱翟美卿：人生就像一座鼎，事业、家庭和社会是三条腿

文 | 《中国企业家》记者 李艳艳

编辑 | 张晓迪

图片来源 | 中企图库

4月18日~19日，由《中国企业家》杂志社主办的2025（第十七届）商界木兰年会在北京召开。香江集团董事长翟美卿出席年会并发表开幕演讲。

以下为核心要点：

- 1.创业路上的风险和机遇是并存的，唯有勇敢面对，才能走得更远。
- 2.企业的成功离不开三个关键，第一个，经营创新；第二个，管理创新；第三个，科技赋能。
- 3.创新永远是推动企业前进的第一动力。
- 4.今天我们已经进入了AI时代，AI正在改变世界，人工智能不是选择题，而是生存题。
- 5.一个企业能够基业常青，靠的是厚德载物，而企业文化也决定着它的未来。
- 6.人生就像一座鼎，事业、家庭和社会是三条腿，我们有了这三条腿，三者都平衡，人生才能更加稳固、充实和自信。

以下为演讲实录（有删减）：

大家上午好！我想分享一下我的经历和人生感悟，与大家共勉。

40年前（1985年），我怀着梦想来到北京，把广东家具拉到北京来推销，开始了我的创业生涯。很快我就发现，其实在北京开工厂能够节省很多运费，所以我就在北京的六里桥东管头第六生产队租下了一个像四合院的厂房，创办了我的第一家家具工厂叫美满床垫厂，生产美满牌床垫。

我在23岁的那一年，赚到了人生第一个100万。但是创业从来不是一帆风顺的，包括我们在座的各位企业家、创业者，都会有自己艰辛的故事。

在1989年的一个晚上，我遭遇歹徒入室打劫，后来我死里逃生，到今天，我的脸上还留有伤疤，骨头里还嵌着歹徒匕首的铁片，还取不出来。这段经历让我明白，创业路上的风险和机遇是并存的，唯有勇敢面对，才能走得更远。

1990年，我回到深圳，创办了我们第一家家居商场，在短短5年，我们就成为家居行业的龙头企业。

如今，香江集团已经发展成为一家多元化的民营企业，业务涵盖商贸物流、地产开发、资源能源、金融、投资、文旅、教育等多个领域，旗下有香江家居和金海马家居两大品牌，并且控股了一家A股的上

市公司香江控股。同时香江集团也是广发银行、广发基金、广东南粤银行、天津银行的主要股东，而且我们连续多年入选了中国民营企业500强、服务业企业100强。

40年的创业历程让我也深刻认识到，企业的成功离不开三个关键，第一个，经营创新；第二个，管理创新；第三个，科技赋能。

其实，90年代的家居行业没有大卖场，都是一些小门脸，也没有连锁经营，那个时候在工商注册里面基本不能有同名的商场存在。那个时候的家具也没有一口价，都是高开价，看你能不能减价。我们那时候就率先打破了这种传统，推出了仓储式的连锁经营模式，迅速成为了这个行业的标杆，也成为家具零售行业的龙头企业。

到了2000年初，为了迎接WTO的挑战，我们又成为家居行业首个引入SAP、ERP的企业，因为当时在家居门店里面还没有人用过SAP、ERP，全球都没有人用，所以我们是全球的样板店。所以我觉得，创新永远是推动企业前进的第一动力。

企业做大之后，如何管控风险，提升效率呢？特别是多元化的企业，怎么才能让它发展，同时又能管控得住？我后来因为这个问题，读过很多的管理课程，但还是找不到答案。

通过我自己的摸索，最后我们创造了一套独特的管理模式，总部对财务、对人力、对行政、对法务、对IT和内控这六大核心模块，实行直线管理，这样既能确保战略落地，风险也可以控制，而且企业文化能够得到高度统一。因为这套管理模式，才能让我们在多元化的企业发展中，始终稳健前行。

科技赋能很重要，我们的经营创新、管理创新，如果没有科技赋能，就无法实现。我们当年的创新如果没有ERP、OA的辅助，也无法取得实效。

今天我们已经进入了AI时代，AI正在改变世界，人工智能不是选择题，而是生存题。我们集团现在成立了“AI创新中心”，将我们的家具板块从制造迈向智造，我们的矿山要从粗放的开放开采升级到绿色的智采，我们的投资要从过去的单点投资，拓展为生态赋能，科技是我们企业未来核心竞争力。

40年走过来，香江的时间不算短，但我觉得也不算长。在我看来，一个企业能够基业常青，靠的是厚德载物，而企业文化也决定着它的未来。香江集团有一首《香江之歌》，这首歌已经唱了30年，它的歌词里有几句话是办好实业，回报社会，报效国家，其实这也是我们企业的宗旨。还有一句话，爱、诚、信，在我们心中闪亮，这是我们的核心价值观，这是我们香江人精神层面的信仰。

回首这40年来我们所走的路，所有的事我们都是以此来对照的，都是因为有爱、诚、信这样的价值观。因为有爱，在1992年我们开始做慈善。在2005年，我们成立了中国第一家非公募慈善基金会——香江社会救助基金会，这20年来，我们建了300多所希望小学、春蕾小学，1708家香江爱心图书室，帮助了200多万名的学生，也帮助了8万多名的残疾老人、10多万名乡村儿童的心理康服务等等。

总之，香江集团至今累计捐赠超过20亿元，直接帮扶人员达到400万人。所以我的先生跟我三次获得了中华慈善奖，我也获得了国际知名的卡内基慈善奖。

《易经》有句话说“积善之家，必有余庆”，企业是一个大家庭，唯有以善为本，才能行稳致远。

很多人问我，如何去平衡事业与家庭？我的答案是人生就像一座鼎，事业、家庭和社会是三条腿，我们有了这三条腿，三者都平衡，人生才能更加稳固、充实和自信。我们如果只是事业与家庭两点一线，其实人生是不够丰富的，我们要参与到社会的活动中来，更多承担社会责任，才能形成三足鼎立的支撑。

人生的过程其实是一个修炼的过程，人生的修炼包括内修和外修。内修，就是持续学习，寻找内心的真谛，所以我从来没有停止过学习。50岁那一年，我又重拾我儿时的爱好——画画，尽管我觉得我自己没有天赋，但我一样相信自己坚持的力量。

10年之后，我终于举办了我的个人画展，还将我的画作作为文创产品为慈善项目筹款。去年9月22号的那一天，我为广东省妇女儿童基金会筹到了30万元，帮助了1000个困难家庭，给他们送去温暖。这一刻我很开心，我觉得人生修行的目标就是真善美，这是我不断追逐的真理。

外修。我觉得一个人的健康是很重要的，如果没有健康我们一切都归零，所以大家一定要注重身体健康，无论再忙，都要坚持锻炼，保持优雅的体态，其实我今年60多岁了，我是四个孩子的妈妈，五个孙子的奶奶、姥姥。但我觉得我还是一个风华正茂的时代女性。

所以，亲爱的朋友们，人生是一场修行，让我们以勇气来面对挑战，以创新拥抱未来，以善心回报社会，让我们一起在时代浪潮中书写属于自己的精彩篇章，谢谢。

飞艇在线计划精准人工计划(免费版)

澳洲幸运10漏洞公式

最新澳洲幸运5开奖结果

一天赚3000的黑方法

168极速赛车在线预测

正规分分彩app下载

168澳洲幸运5历史开奖查询

澳洲10会控制吗

河内5分必中一注

查询澳彩资料

澳洲5开庄算账机器人

快三技巧顺口溜大小单双和值

财富网超级中特中奖

澳洲幸运5开奖官网开奖

168澳洲幸运10正规官网网址

澳洲幸运5 稳赢

168极速赛车计划精准人工计划

澳洲幸运10精准计划

澳洲10在线计划